곤도보의 경영 - 일본 내 시장 축소로 해외 생산 거점 확충

일본 내에서 시판사를 생산하는 방적 회사 중에서 가장 큰 곤도(近藤) 방적소는 일본 내 시장의 규모가 줄어드는 데 따라 생산 설비를 줄이면서 다른 한편으로는 해외의 생산 거점을 적극적으로 확충해 왔다. 중국, 인도네시아에 이어 베트남에도 일본계로서는 처음으로 면 방적 공장을 만들고 있다. 2006년 1, 2월 경에 완성할 계획으로 공사를 추진하고 있다.

◎ 일본 내 시장 규모 축소 따라 생산 시설 축소 검토

곤도보는 2004년 봄에 도요하시(豊橋)가공장의 링 방적 4만 8천추와 하마마쓰(浜松) 제3공장의 6만추의 조업을 중지한 관계로 2005년 봄에는 수입이 줄었고 이익도 약간 줄었으나 회사 전체로는 흑자를 냈었다.

현재는 링 정방기가 24만추, OE 정방기가 22~23대 가동되고 있다. 원면 투입부터 방적, 포장, 창고 반입까지 자동화된 공장만을 가동하고 있다. 종업원은 에어 젯 직기 152대의 직포공장까지 포함하여 700~800명이다.

일본 내 시장이 계속 축소되고 있어 공장 관리의 합리화로 버티고 있는데 2만추 정도를 더 삭감하게 될 것 같다. 24만추로 생산되는 실은 대부분 매사로 시장에서 판매하고 있다. 자가 직포 부문에서는 주문을 받는 데 따라 합섬사, 화섬사나 수입사도 시중에서 구입하여 원사로 사용하고 있다. 다양한 주문을 받을 수 있게 하기 위하여 초고밀도 직기나 12색 전자 개구 장치 직기 7~8대를, 보유하고 있는 직기와 교체하는 방식으로 도입하였다.

◎ 해외 생산 거점도 다품종 대응 강화

인도네시아의 곤도보 텍스타일은 10만추를 약간 밑도는 설비 규모로 코머사 20수, 30수, 40수뿐만 아니라 카드사 30수, 40수도 생산하고 있으며, 코머사의 쌍사도 생산하고 있는데 순조롭게 잘 팔리고 있으며, 현지의 일본계 기업이나 현지 자본의 대기업에게 수출용 원단의 소재로서 판매하고 있으며, 홍콩에도 실을 수출하고 있다.

중국의 지난 성등방직(濟南成藤紡織)은 2004년 10월에 컴팩트 정방기 2대(약 2,000추)를 도입하여 방적 설비 규모가 2만추로 되었다. 컴팩트 정방기로 뽑은 실은 우선 전량을 일본에서 판매하고 있으며, 자가 직포 공장에서도 조금은 사용하고 있다. 공장에서는 컴팩트 정방기의 증설을 요망하고 있는데, 인도산이나 파키스탄산 컴팩트사들의 수급에 여유가 생겨 상황을 본 다음에 검토하겠다.

칭다오 등화방직(青島藤華紡織)은 생산 품종이 다양화하는 데 대비하여 최근에 직경이 큰 더블 원형 편기 6대를 늘렸다. 그럼으로써 보유 편기는 106대가 되었다. 생산되고 있는 편포의 30~40%는 장섬유인 화합섬의 필라멘트사가 섞여 있으며, 스포츠, 아동복 등과 같은 각종 용도의 소재를 생산하고 있다.

방적 부문은 5만추로서 혼면은 4계열인데 그 중 1개 계열은 정밀병(精密瓶) 방식의 혼면기를 도입하여 많은 품종에 대응할 수 있는 라인으로 되어 있다. 주문 생산은 30~40t 이상으로서 호평을 받고 있다. 매사는 70% 정도이며, 그 중 20%는 등화(藤華) 브랜드로 일본의 특정 고객에게만 판매하고 있으며 나머지는 홍콩이나 동남 아시아 등에 판매하고 있다.

◎ 베트남에서는 고품질사 생산 계획

오사카에 거점을 두고 있는 텍스타일 사업부에서는 판매고가 2003년도에 8억엔, 2004년도에 약 10억엔을 밑돌고 있으며, 판매고의 70~80%는 아동복의 OEM에 의한 수입이다. 2005년도에는 10억엔을 초과하도록 할 것이다.

텍스타일 사업부가 봉제품의 OEM 공급에 사용되는 원단의 80%는 칭다오 등화방직에서 생산하고 있다. 봉제는 중국의 봉제 자회사인 곤도보 시장(近藤紡時裝)이나 협력 공장에서 하고 있는데, 사업을 확대하기 위하여 곤도보 시장의 종업원을 현재 230~240명 체제에서 300명 체제로 늘릴 방침이다.

베트남에는 호치민 근교에 당사가 전액 출자하여 5만추 규모의 면 방적 공장을 만들고 있는데 회사명은 곤도 텍스타일베트남이고 2006년 1, 2월에 완성될 예정이다. 베트남에는 일본계 편성ㆍ봉제 공장이 있는데 현지에서 생산되는 실의 질이 좋지 않으며, 현지 자본의 공장도 해외로 수출할 제품에 사용할 실을 조달하는 데 섬유 산업의 발전에 장애가 되어 있다. 생산 번수는 30수, 40수의 코머사와 질이 좋은 카드사를 생산할 것이다. 주로 현지 공장에 판매하겠지만 버퍼도 필요하므로 일부는 수출할 예정이다.♣