

## 곤도보의 섬유사업전략 - 발전할 만한 곳에 생산거점 생겨

곤도보(近藤紡績所)의 기본방침은 섬유산업이 발전할 만한 곳에 생산거점을 갖는다는 것이다. 이 방침에 따라 설립된 것이 베트남 공장이며, 2006년 11월에 완공되었다. 또한 중국에서는 도오카이 센코오(東海染工)와 기술제휴하여, 고부가가치화를 추진하고 있다. 한편 일본 내에서는 하마마쓰(浜松)공장을 2006년 10월말로 폐쇄하였다. 일본 내에 남은 공장은 생인화(省人化)한 합리화(合理化)공장뿐이므로 앞으로 생산설비를 더 이상 축소할 계획은 없다.

베트남 공장은 2006년 11월부터 가동을 시작하였는데, 섬유산업이 앞으로 발전할 것으로 예상되는 곳에 공장을 설립한다는 것이 회사의 기본방침이다. 곤도텍스타일베트남도 이런 방침에 따라 설립하였으며, 방적설비는 5만추이며, 월생산은 3,000곤(梱)을 계획하고 있고, 생산품종은 20수, 30수, 36수, 40수의 코우머사가 90%를 차지한다. 니트사가 중심인데, 일부는 직사(織絲)도 생산한다. 자본금은 1,300만 달러이고, 종업원수는 약 350명이 된다.

현재 가동상황은 일부 실을 출하(出荷)하기 시작하였다. 설비는 폐쇄한 스페인 공장과 일본 공장으로부터 옮겨온 것들인데, 자동반송(自動搬送)하는 공장이므로, 공정 간에 조정(調整)작업이 필요하다.

베트남 공장의 생산품은 일본계의 큰 어패럴을 중심으로 베트남에서 판매하고 동남아시아에 수출하거나, 스페인에 있는 판매회사를 통하여 유럽에도 판매하게 될 것이다. 우선은 베트남 내, 동남아시아, 유럽에서 각 1/3씩 판매하게 될 것이다.

스페인에 있던 방적공장의 조업을 정지한 후로는, 판매회사를 설립하고 그곳에서 SPA(제조소매) 등으로 20수, 22수, 26수, 30수, 32수, 36수, 40수의 니트 코우머사를 QR(quick response)로 판매하고 있다. 현재 종업원은 3명이며, 방적공장을 폐쇄하기 전의 약 80%의 양을 판매하고 있다. 그곳에서는 베트남 생산품 외에 중국의 청도등화방직(靑島藤華紡織)의 실도 판매하고 있다.

청도등화방직은 중국기업과 코스트 경쟁을 하지 않고, 부가가치가 높은 상품을 생산하여, 동남아시아나 홍콩, 일본 등에 판매하고 있다. 이미 니트 코우머사와 특수사의 두 가지를 생산할 수 있는 체제로 되어 있어, 3만 5천추를 니트 코우머사, 1만추를 고부가가치사를 생산하고 있다. 고부가가치사에서는 신강(新疆)에서 생산되는 초장면(超長綿)으로 80수까지의세번수사 외에도 기능성이 있는 화합섬과의 복합소재 등을 생산하고 있다.

염색가공에서는 가공능력이 월 200톤인데, 이 공장을 강화하기 위하여 2006년 7월부터 도오카이 센코오와 기술제휴하여, 기술적인 지원을 받으면서 보다 고부가가치 상품을 생산할 계획이다. 현지의 봉제거점을 활용한 제품사업은 스포츠 어패럴, 어린이 어패럴이 주력인데, 최근에는 부인용이 점차 늘고 있다. 제휴하여 개발한 신소재를 봉제원단으로 활용하고 있는데 더욱 확대할 계획이다. 일본 내의 설비는 2006년 10월말에 하마마쓰 공장의 제1공장을 폐쇄하였다. 하마마쓰 공장은 이미 제2공장과 제3공장을 정지하였으므로, 이로써 방적 설비가 완전히 없어졌다.

이번에 폐쇄한 하마마쓰 제1공장은 정방기가 4만추로써 30수, 40수의 카드사를 뽑고 있었는데, 이 품종의 생산은 앞으로 사꾸라이(櫻井) 공장과 오오마찌(大町) 공장으로 옮겨진다. 또한 하마마쓰 공장터는 유효(有效)하게 이용할 예정으로 도요하시(豊橋), 쓰시마(津島)를 포함하여 재개발을 할 것이다.

하마마쓰 공장을 폐쇄한 후로는 일본 내 방적설비는 오오마찌 공장에 4만 5천추, 호리가네 (堀金)공장에 4만추, 사꾸라이 공장에 6만추로 도합 14만5천 추가 된다. 이외에 도요하시 공장에 OE정방기 20대가 있다.

2004년부터 2005년에 걸쳐 6만추의 하마마쓰 제3공장과 4만추의 하마마쓰 제2공장, 6만추의 도요하시 공장의 조업을 정지하였다. 이로써 2년 전의 36만 추에서 반 이하로 줄었다. 다만 남은 공장은 모두 완전자동화된 합리화공장 들이다. 이익이 잘 나올 체제로 되어 있어, 이 이상 설비를 줄일 생각은 없다. 현재도 2/3의 설비는 24시간 풀 조업하고 있으며, 나머지도 순조롭게 가 동하고 있다. ♣