

SPA

— <1/2>

L (L字型 減
産)
가 ,

SPA(Specialty retailer of Private level Apparel :
) (zero sum
: players 가 zero가
) (escalate) ,
가 ,
(中流 業種) (減産)
(爭奪 :
) (整理 淘汰)가 , 2009
(波亂)
(碩學)

(eco car) ,
(電氣

自動車 時代)가 , 가

, 가 .

4 가

(fashion性) (販賣 流通 革新) □ 4

,

.

SPA (Spain)

,

(GAP), (Sweden) H&M(Hennes & Mauritz), (UNIQLO),

(Walmart)

.

가 가 GAP (原縮)

GAP

가 2008 9 (銀

座) (同業

rival) (威脅的 存在) . 1997

, (澁谷), ,

, 40 .

‘SPA 2009 GAP , 가

.’ 가 가 .

2008 , 가 2007 10% 가 104 700

(euro : 1兆 600億 円), , 2007

12 5,300 (1,653) . 2009 1

73 4,264 , 2008 573

. 2009 가 370 ~ 450

1. 가 2, (ZARA)
 (dead stock : 滯貨)
 (risk)가
 가
 가 (低價格 政策) 가
 (西), (南), (東歐),

