

정방 보팀 에이프런 교환작업 개선

1974년 1월 23일 대 화재로 인해 완전히 잿더미가 되었던 우리 윤성방적.

1974년 8월 그 잿더미를 딛고 다시 일어난 우리들.

마지막 설치된 기계가 채 가동도 해보지 못하고 불타버렸고 까마득하게 펼쳐진 녹슬은 잿더미를 우리의 손으로 철거하고, 그 자리에 다시 기계를 설치하는 등 남다른 역경을 거쳐온 우리 윤성의 젊은이들이기에 두 주먹 불끈 쥐는 힘 또한 강하다.

우리 회사의 QC도입은 76년 1월 사내 품질관리 활동 추진 위원회를 조직함으로부터 본격적으로 시작되었다.

아직 1년도 안되는 기간 이지만 그동안의 사내 품질관리 활동 추진 위원회를 조직함으로부터 본격적으로 시작되었다.

아직 1년도 안되는 기간 이지만 그동안의 사내QC활동은 많은 보람을 우리에게 안겨다 주었다.

공장 새마을 운동의 일환인 QC활동이 참다운 애국심을 기르는 실천 도장을 알리고 QC활동에 사명감을 가지고 각 써-클 멤버들은 오늘도 역주하고 있다.

처음 도입시에는 애로점이 많았다.

도입하기 전에 예비교육은 받았지만 막상 전사적으로 QC활동을 전개하고 보니 멤버들은 도대체 무엇을 어떻게 해야할지 몰랐다.

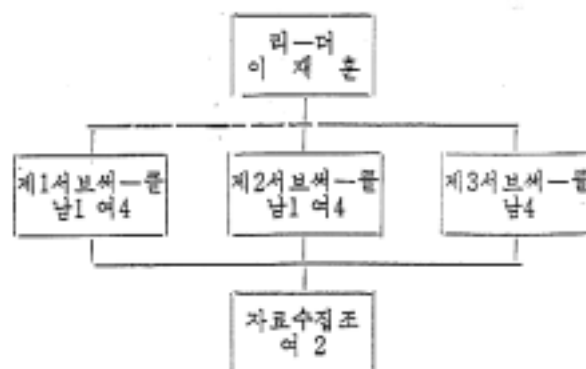
그러나 생산부장의 적극적인 지도로 리더 양성교육, QC수법, 회의운영 등에 대한 교육, 또 지역 QC발표 대회도 여러 번 참가하여 이제는 멤버들의 눈이 문제의식의 눈으로 탈바꿈하였다.

그동안 사내 QC발표회도 가졌고 인간관계개선, 영농, 환경개선, 건전가요

등의 전문 추진위원회를 결성하고 QC활동과 병행하여 새마을 합창 발표대회, 콩 재배 수확, 낚시회, 체육회 등 활발한 운동을 전개 QC분위기를 조성함으로써 전씨-클 멤버들의 사기가 드높아졌으며 사내 QC월보를 발간하여 전체적인 QC수준향상을 도모하고 있다.

또한 각 씨-클의 QC활동도 활발히 진행되고 있는데 그 중 정방 공정의 한 씨-클이 활동한 현장 작업 개선 중 일반 방적 공장에 필요한 한가지를 다음에 소개한다

1. 개선 작업명 : 정방 보텀 에이프런 교환작업
2. 활동 그룹 : 꿈꿈 씨-클
3. 소속 : 운성방적 생산부 정방(보전)
4. 꿈꿈 씨-클 편성표



5. 공정소개 :

정방공정은 방적공정 중 전방공정(조방)에서 생산된 로빙을 번수의 규격에 맞는 실로 가늘게 늘이고 꼬아주어 이를 관사의 형태로 감아서 최후공정인 권사(와인다) 공정으로 보내는 방적 핵심의 공정이다.

6. 정방 보텀 에이프런 교환 작업 개선

(1) 정방 보텀 에이프런 교환작업시의 문제점

- 1) 롤러 스탠드에서 빼어낸 긴 롤러를 7개의 받침대를 이용하여 걸쳐 놓고

에이프런을 뺄 때와 끼울 때 니들 베어링(Needle Bearing)에 묻어있는 그리스(Grease)가 에이프런에 묻음.

2) 에이프런을 빼거나 끼울 때 받침대가 받혀진 부분은 한사람이 들고 또 한사람은 에이프런을 이동시키는데 이 때 롤러가 휘거나 무리한 힘으로 인하여 니들 베어링이 상하기 쉬움.

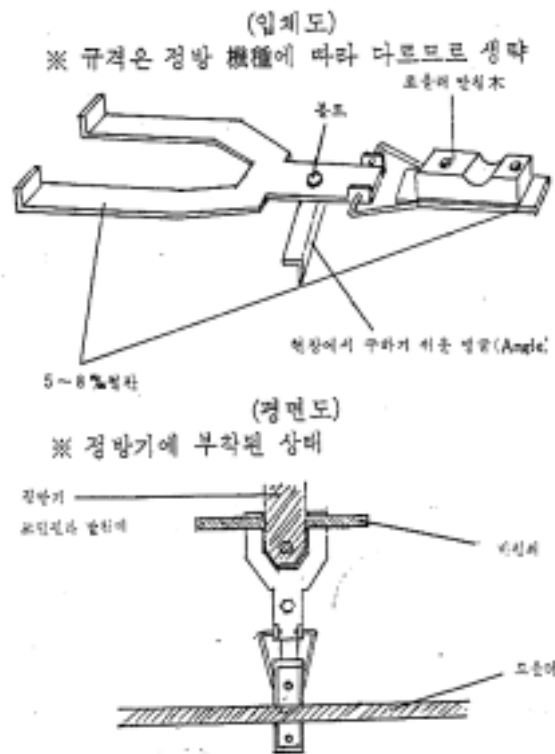
3) 작업의 신속을 위하여 O.E(Out End), G.E(Gear End) 양쪽으로 에이프런을 뺄 때 G.E의 베어링(에이프런 사이즈보다 큼)을 빼어야 에이프런을 뺄 수 있다. 이러한 경우 베어링을 빼거나 끼울 때 베어링이 파손될 우려가 있음.

4) 많은 힘과 시간이 소요됨

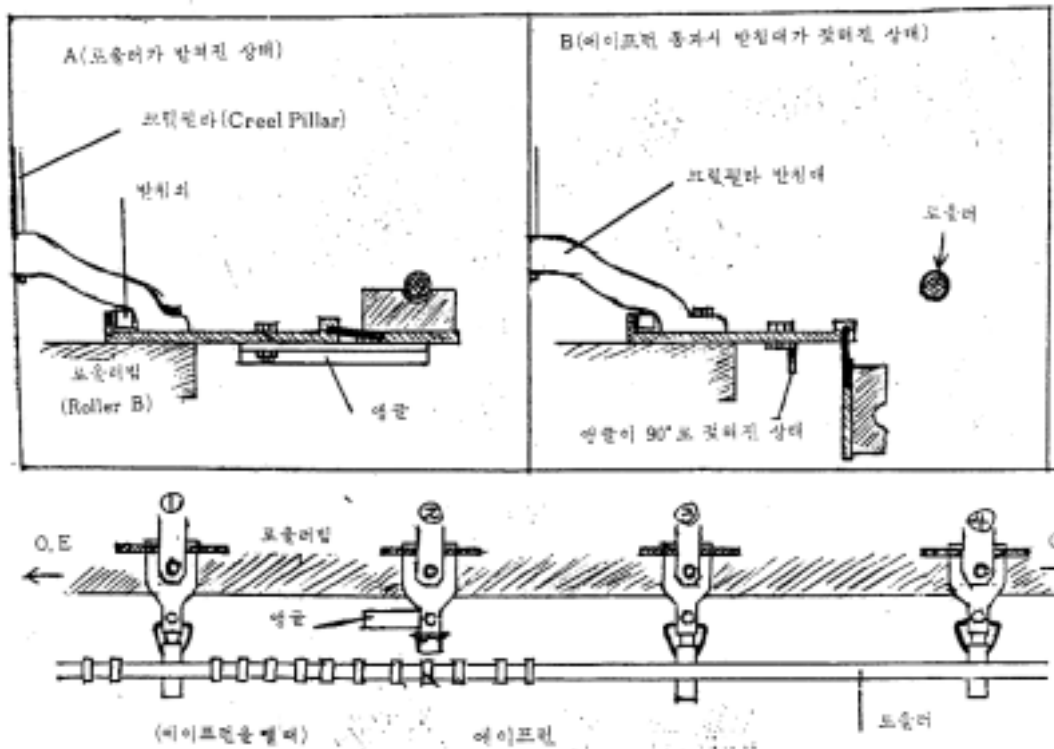
(2) 개선책

1) 롤러 받침대의 개선

(ㄱ) 롤러 받침대의 제작



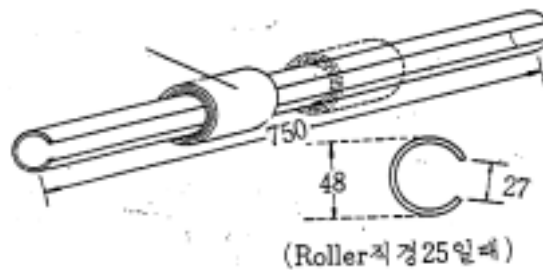
(ㄴ) 롤러 받침대 사용방법



7개의 받침대에 받쳐진 롤러의 에이프런을 뺄 때 그림과 같이 ②받침대를 상기 그림의 B형태로 젖히고 ②, ③사이의 에이프런을 O.E쪽으로 이동 시킨 다음 받침대를 A형태로 복귀시키고 같은 방법으로 ①받침대를 활용하여 에이프런을 O.E쪽으로 완전히 빼낸다.

2) 에이프런 투입방법 개선

에이프런(6개)



위의 그림과 같은 플라스틱 파이프(두께 : 4mm, 길이 : 750mm) 2개에 그림과 같이 에이프런을 6개씩 겹쳐 끼우고 Out End로부터 롤러에 끼워 파이프를 이동하며 에이프런을 필요한 지점에 풀어 놓으면서(한 개의 파이프는 기대 중간부터 풀어놓고 또 한 개의 파이프는 O.E부터 에이프런을 푼다) 운반하고 에이프런을 롤러에 다 풀어 놓고나면 플라스틱 파이프를 롤러에서 빼어낸다.

단 받침대의 이용은 앞에서 설명한 에이프런 뺄 때와 동일하다.