

구라보 - 불황시에는 사업 정비와 개발을 적극 추진

구라보는 2008년기 하반기의 경영 방침으로 “금융 불안이 하반기부터 기업 경영에도 악영향을 미치고 있다.”는 인식에서 “이런 때에는 사업 내용을 정비하고 개발하는 데에 적극 노력함으로서 다음 기(期)부터의 사업 추진을 위한 힘을 모을 것이다.”고 말하고 있다. 그래서 일본 국내 생산 설비를 살려 상품력을 강화함과 동시에 “현재 추진 중인 중기 경영 계획 중에서 적자를 해소할 수 없는 사업은 철회(撤退)도 마다하지 않을 것이다.”고 말하고 있다. 다른 한편으로 이제까지 수익이 나빠서 문제였던 원사 판매 사업이나 동남 아시아에 있는 자회사에 관하여는 2008년기에 흑자로 바꾸는 데에 자신감을 나타냈다.

구라보는 2008년 하반기에 금융 불안으로 경기 상황이 나빠지면서 사업 환경은 더욱 어려워질 것으로 보고 있다. 특히 경제 동향의 앞날이 불투명하여 ‘이런 때는 크게 움직이면 위험이 크다.’고 판단하여, 하반기에는 사업 내용을 정비함으로서 경기가 회복한 후에 대비하는 전략을 짜고 있다. 특히 구라보의 주력인 유니폼과 데님, 캐주얼 이외의 사업 분야에서 수년 동안 수익이 계속 좋지 않던 니트 등에 관하여 “2009년도가 최종 년도가 되는 중기 계획 중에 흑자로 개선되지 못하는 사업은 철회(撤退)도 서슴지 않을 것이다.”고 하면서 중기 계획 기간 내에 수익을 개선하는 데에 전력을 다할 방침이다. 또한 2008년기에는 혁신적인 새로운 소재를 연달아 상품화함으로서 중점적으로 상품력을 계속 강화하려 하고 있다. ‘도쿠시마(徳島) 공장 등 일본 국내 공장을 개발의 마더 공장(mother 工場)으로 하며 중국 등 다른 나라에서 생산할 수 없는 상품을 계속 개발하겠다.’는 생각이다. 그러한 예의 하나로 2008년기에 발표한 전자선 그래프트 중합 가공 소재(電子線 graft 重合 加工 素材)인 ‘이브리크(EBRIQ)’로 신규 폴리머(polymer)를 개발하여 이미 개발된 흡습 발열, 항균, 방취 기능뿐만 아니라, 면 100%의 난연 가공이나 형태 안정 가공을 계속 개발하고 있다고 설명하였다.

다른 한편으로 2008년기 업적에 대하여는, 주력으로 되어 있는 유니폼, 데님, 캐주얼의 3개 분야 중에서, 데님 사업이 여전히 고전하고 있는 것 같다. 특히 가장 큰 수익원이었던 홍콩의 데님 사업이 세계적인 데님의 불황과 미국 경제 악화에 따른 영향을 크게 받

아, 수익을 압박하고 있다. 고객이 요구하는 가격을 맞추는 것도 더욱 어려워지고 있어 앞으로는 이제까지 계속 잘 팔리던 품종을 바꾸거나 생산 효율을 향상시키는 등 기술적·영업적 강화책 외에도 잡경비(雜經費)를 삭감하는 등의 생산 원가 절하(cost down)도 중점적으로 추진할 방침이다.

유니폼 사업에서는 판매고가 늘고는 있지만 원·연료(原·燃料) 값이 오르면서 이익률이 떨어진 것이 과제이다. 경기 악화로 인하여 어패럴 생산도 조절해야 하겠지만 “당분간은 모든 어려움을 참고, 사업을 운영해야 한다.”고 내다보고 있다.

캐주얼 판매도 늘고는 있는데 경쟁이 심해지면서 이익률이 크게 떨어져 2008년 하반기에는 이를 개선하는 데에 온 힘을 다할 예정이다.

다른 한편으로 2007년기에 고전한 원사 판매와 동남아시아의 자회사는 개선할 가능성이 있다. 원사 관련해서는, 채산성을 가장 압박해온 ‘레그 사(leg 絲)’의 주력 공장이던 간논지(觀音寺) 공장을 2008년에 폐쇄하고 설비를 한 곳으로 모아 2008년기에는 흑자로 바뀔 것으로 보고 있다. 또한 외환 시세 변동으로 계속 고전해온 동남아시아 자회사 중에서 타이 구라보와 구마텍스가 생산 품종을 바꿈으로서 이들도 흑자로 바뀔 가능성이 커졌다. 특히 타이 구라보는 2008년 6월부터 한 달 베이스로 흑자를 나타내기 시작하였다.

구마텍스도 앞으로 외환 시세에 따라서 환차손이 생길 가능성은 있지만 현 단계에서는 순조롭게 경상 이익(經常 利益)을 올리고 있다. 그래서 구라보는 “섬유 사업에서 수술(手術)하여야 할 포인트는 데님, 캐주얼의 채산성 개선과 수익이 계속 좋지 않은 니트 등으로 압축되었고, 2008년 하반기부터는 이 분야에서 중점적으로 지원할 생각이다.”고 말하고 있다.♣